



Logistics Resources International, Inc

SCMS
SUPPLY CHAIN MANAGEMENT SERIES

PRONOSTICO: SALES AND OPERATIONS PLANNING



San José Costa Rica
Miércoles 25 y 26 de Febrero, 2010
Hotel Real Intercontinental

Este curso es válido para la certificación en logística del programa Supply Chain Management Series impartido únicamente por Logistics Resources International a Nivel Mundial, Edward Frazelle y Ricardo Sojo

www.lrilogistics.com



LOGISTICS
MANAGEMENT
CENTER



PRONÓSTICO SALES AND OPERATIONS PLANNING

25 y 26 de Febrero, 2010
Hotel Real Intercontinental
San José Costa Rica

Este curso es válido para la certificación en logística del Programa **Supply Chain Management Series**.

Usted Aprenderá en este Seminario

- Como implementar un programa de pronóstico "correcto"; que defina los requerimientos "correctos" del inventario y mejoren el nivel de servicio
- Como definir las capacidades "correctas" de los equipos de producción; para reducir gastos de operación.
- Como reducir los costos de producción y logísticos; que mejoran el margen de contribución
- Como mejorar la rotación del inventario; que incremente el margen de contribución de la empresa
- Cuando abastecerse de manera "correcta", para planificar mi flujo de caja
- Como evitar excesos de inventarios; para mejorar la utilidad de la compañía



Preparing Logistics Professionals for Increasing Managerial Responsibilities

Impartido por:



Ing. Ricardo Sojo Quirós,

Director de Logistics Resources International para Latinoamérica, con más de 25 años de experiencia en procesos de Logística a nivel local e internacional. Ha sido profesor universitario. Cuenta con una especialidad en logística y sistemas de información virtual. Fue director de Logística y Cadena de Abastecimiento de CSU hoy en día Wal-Mart Costa Rica. Como consultor a desarrollado proyectos en el área para la ONU, Kimberly Clark, Musmanni, Unilever Pipasa y Avon Grupo M, Grupo Pujol, Automercado, Librería Universal, Cemaco, Veinsa, entre otras.

El programa Supply Chain Management Series

OBJETIVO

Este programa esta diseñado con el objetivo de brindar una capacitación integral y fundamental en el campo de la logística por medio de una serie de siete cursos en los cuales se cubrirán los principales aspectos de las áreas que abarca la logística.

QUIENES DEBERÍAN ASISTIR

EL Logistics Management Series está diseñado para los profesionales y gerentes de logística, Ventas, Operaciones, Encargados de almacén, en fin, personan que tenga relación con toda la cadena de abastecimiento, los cuales que requieran una educación universitaria y credenciales para hacerle frente al crecimiento de responsabilidades en la administración de la logística y la cadena de abastecimiento o suministro.

QUE HACE ESTE PROGRAMA UNICO

- Comprensivo /integrado /un currículo de lo mejor de su clase (estate-of-the-art) Facultad de Clase Mundial
- Grupos pequeños de 40 personas.
- Alto ambiente interactivo de enseñanza y participación.
- Estudio de casos reales.
- Red con otros Gerentes de Logística.
- Respaldo por el Logistics Management Center

- AGENDA DEL CURSO -

Introducción del Pronóstico & Demand Planning

- ¿Qué es pronóstico?
- Importancia Estratégica en:
 - Ventas
 - Manufactura
 - Logística
 - Servicios
- Horizontes de pronóstico
- Tipos de Pronóstico
- Procesos para desarrollar el Pronóstico.
- Ventajas del Pronóstico
- El Efecto Rippley

Tipos de Pronóstico

- Económico
- Demanda
- Tendencia
- Estacionalidad
- Cíclicos
- Variación aleatoria

Métodos Cualitativos de Pronóstico

- Ejecutivo
- Comercial
- Delphi
- Estudio de Mercado

Métodos Cuantitativos de Pronóstico

(Usando tablas Excel y software)

- Promedio móvil
- Promedio móvil con pesos ponderados
- Exponencial
- Exponencial suavizado
- Proyección con Tendencia
- Estacional con Variaciones en datos
- Cíclicos con Variaciones

La Cadena de Demanda y la Cadena de Abastecimiento

- Problemas en el desbalance de ambas cadenas
- Nivelación de ambas cadenas
- La importancia del CPFR – Plan colaborativo y Reaprovisionamiento bajo Pronostico
- Pasos para implementar el CPFR
- Barreras para implementar el CPFR

Make to Order vs. Make to Stock vs. Make to Assemble vs. Make to Buy

- Cuando aplicarlos
- Como aplicarlos
- Casos en Compañía

Monitoreo y Control del Pronóstico

- Análisis de Error
- Medición del desempeño
- Tipos de mediciones

Demand Planning y S&OP

- Pronóstico como fuente de Integración
- Oportunidades del Sales & Operation Planning
- Procesos Aislados vs Integración mediante S&OP
- Procesos del S&OP
- Cuadros matemáticos S&OP
- Análisis de Capacidades
- Dashborad de Integración de Procesos

Pronóstico en el sector Servicios

Organización de Pronostico & Demand Planning

Ejemplos prácticos aplicando modelos por Computadora



Costa Rica: Telefax:(506) 2261-3360

seminarios@lrilogistics.com

www.lrilogistics.com